



# Energie Management Actieplan

Conform ISO 50001 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 9.1 en 10.1

2022-2

Kooi Trading B.V.  
Kooi Security International B.V.  
Kooi Benelux B.V.  
Kooi Service & Security Centre B.V.  
Kooi Security Deutschland  
Kooi Security France

Auteur: P. Dijkstra  
Datum: 20-03-2024  
Versie 1.2

Energie Management Actieplan.....	1
1. Inleiding.....	3
2. Normatieve verwijzingen.....	4
3. Reductiedoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar.....	4
3.1 Eigenstellingname.....	4
3.2 Reductiedoelstellingen.....	5
3.3 CO2-footprint.....	6
4. Plan van aanpak.....	8
4.1 Maatregelen Scope 1.....	8
4.2 Maatregelen Scope 2 + business travel.....	8
5. Monitoring en meting.....	9
6. Periodieke opvolging/ voortdurende verbetering.....	10
7. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget.....	11

## 1. Inleiding

De directie heeft de doelstelling uitgesproken om in het eerste jaar onze CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren met 1% voor scope 1 en 75% voor scope 2 ten opzichte van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in het referentiejaar 2021. De daaropvolgende jaren is er een reductie van 1% vastgesteld ten opzichte van het referentiejaar 2021 op basis van de omzet. De ambities voor reductie worden met name neergelegd bij de verduurzaming van het wagenpark, huisvesting en de verduurzaming van de stroomaansluiting op projectlocaties.

Om die doelstelling te bereiken is er onderzoek gedaan naar de verschillende reductiemogelijkheden. Hiervoor is er gebruik gemaakt van de besparingsmaatregelen die zowel de SKOA als andere bedrijven in de sector hebben genomen.

De geselecteerde maatregelen zijn samen met de doelstellingen vastgelegd in dit Energie Management Actieplan (EnMP). Dit plan heeft betrekking op het jaar 2022. Het actieplan is opgesteld conform NEN-ISO 50001 en wordt door middel van de ondertekening van deze inleiding onderschreven door de directie. In principe zijn er geen specifieke projecten waarbij specifieke maatregelen kunnen worden vastgesteld. Derhalve hebben wij een vaste set maatregelen gedefinieerd welke voor het gehele bedrijf en dus ook alle projecten gelden.

Het plan is gecommuniceerd (intern en extern) en voor zover mogelijk geïmplementeerd binnen ons bedrijf. Voor zover implementatie van een bepaalde maatregel nog niet is gerealiseerd is hiervoor een streefdatum in het actieplan vastgelegd. Het plan wordt jaarlijks (CO<sub>2</sub> footprint halfjaarlijks) bijgesteld en goedgekeurd door de directie.

Ondergetekende,

Marco Banning  
*Chief Financial Officer*

*Getekende versie ligt ter inzage op kantoor.*

## 2. Normatieve verwijzingen

Dit Energiemanagement actieplan is opgebouwd conform de paragrafen 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 9.1 en 10.1 van de norm NEN-ISO 50001.

Dit onderstaande tabel is per paragraaf een verwijzing opgenomen naar het hoofdstuk in dit rapport waar het betreffende punt uit de ISO 50001-norm wordt behandeld.

ISO 50001	Onderwerp	Hoofdstuk
6.3	Uitvoeren van energiebeoordeling	6
6.5	Uitgangswaarden voor energieverbruik/basisjaar	3
6.4	Energie Prestatie-indicatoren	5
6.2	Doelstellingen, taakstellingen, actieplan	7
9.1	Monitoren, meten en analyseren	5
10.1	Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen	3/4

## 3. Reductiedoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar

De energieverbruikers en emissies zijn bepaald in de CO<sub>2</sub>-footprint en geëvalueerd in de energiebeoordelingen. Halfjaarlijks of bij een ingrijpende verandering wordt nagegaan of deze nog actueel is en de reductie doelstellingen nog actueel zijn. In dit EnMP wordt verder ingegaan op de monitoring en meting van de reductie doelstellingen zoals deze zijn vastgelegd in dit EnMP.

De algemene bedrijfsdoelstelling is een reductie van 1% per jaar per eenheid (Kg CO<sub>2</sub>/ euro omzet) ten opzichte van het referentiejaar 2021. Voor het eerste jaar betreft het een reductie van 75% voor scope 2. Dit EnMP beschrijft welke maatregelen er worden genomen om deze reductiedoelstelling te behalen.

### 3.1 Eigenstellingname

Onze reductiedoelstelling is gebaseerd op onze relatieve positie binnen de sector die wij bepaald hebben aan de hand van de maatregellijst van SKAO en sectorgenoten. Bouwatch is onder andere een sectorgenoot welke is gecertificeerd. Bouwatch heeft in scope 2 bijna dezelfde reductiedoelstelling i.v.m. grijze elektriciteit.

Daarnaast is de ingevulde maatregellijst van SKAO geraadpleegd. Hier is 8 keer A, 5 keer B en 5 keer C ingevuld. Hieruit blijkt dat wij door onze reeds gerealiseerde en in gang gezette maatregelen een middenmoter (tussen standaard en vooruitstrevend) zijn binnen de sector.

De doelstellingen zijn gebaseerd op de eigenstellingname en op basis van de reductiedoelstellingen van sectorgenoten.

### 3.2 Reductiedoelstellingen

De reductiedoelstelling voor scope 1 is 1% per jaar per jaar ten opzichte van het referentiejaar. Dit heeft betrekking op de materiële emissies: dieselverbruik en benzine. Dit zijn de significante verbruikers binnen de CO<sub>2</sub> footprint van de organisatie.

De reductiedoelstelling voor scope 2 + business travel is 75% voor het jaar 2022 en 1% voor de jaren daaropvolgend ten opzichte van het referentiejaar. Dit heeft vooral betrekking op de overstap van grijs naar groene elektriciteit en het zakelijk reizen.

	2021 Basisjaar	2022 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 1% & 75%	2023 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 2% & 76%	2024 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 3% & 77%	2025 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 4% & 78%	2026 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 5% & 79%
Scope 1	598.9	592.91	586.92	580.93	574.94	568.95
Scope 2	94.07	23.51	22.57	21.63	20.69	19.75

### 3.3 CO<sub>2</sub>-footprint

Juli – december 2022 – Trading, Benelux, KSSC, International Deutschland & France

Scope 1	Eenheid	Aantal	Kg CO <sub>2</sub> /eenheid	CO <sub>2</sub> -uitstoot (ton)	%	Keuze lijst emissiefactoren
Gasverbruik	NM <sup>3</sup>	4.615	2,134	9,85	1,95	2,134 (Aardgas)
Bedrijfswagens – diesel	Liter	67.351	3,256	219,29	43,48	3,256(B7 Blend)
Bedrijfswagens – Benzine	Liter	29.336	2,821	82,76	16,41	2,821 (E10 Blend)
Powerboxen/ UFO's – Diesel	Liter	45.988	3,256	149,74	29,69	3,256 (B7 Blend)
	Totaal scope 1			461,64	91,54	
Scope 2	Eenheid	Aantal	Kg CO <sub>2</sub> /eenheid	CO <sub>2</sub> -uitstoot (ton)	%	
Elektriciteit (30% Grijs NL)	KWh	21370,2	0,523	11,18	2,22	
Elektriciteit (Grijs DE/FR/Koster)	KWh	26087	0,523	13,64	2,71	
Elektriciteit (Laden onderweg/Grijs)	KWh	3.001	0,523	1,57	0,31	
Zakelijk vliegverkeer – kort	Km	16.807	0,234	3,93	0,78	
Zakelijk vliegverkeer – midden	Km	64.098	0,172	11,02	2,19	
Zakelijk treinverkeer – onbekend	Km	41.091	0,002	0,08	0,02	
Zakelijke kilometers met privéauto's	Km	6.440	0,193	1,24	0,25	
	Totaal scope 2			42,67	8,46	
<b>Totaal</b>				<b>504,31</b>	<b>100</b>	



2022 – Trading, Benelux, KSSC, International Deutschland & France

Scope 1	Eenheid	Aantal	Kg CO <sub>2</sub> /eenheid	CO <sub>2</sub> -uitstoot (ton)	%	Keuze lijst emissiefactoren
Gasverbruik	NM <sup>3</sup>	9.230	2,134	19,70	2,13	2,134 (Aardgas)
Bedrijfswagens - diesel	Liter	134.213	3,256	437,00	47,17	3,256(B7 Blend)
Bedrijfswagens - Benzine	Liter	50.379	2,821	142,12	15,34	2,821 (E10 Blend)
Powerboxen / UFO's - Diesel	Liter	78.981	3,256	257,16	27,76	3,256 (B7 Blend)
			<b>Totaal scope 1</b>	<b>855,98</b>	<b>92,39</b>	
Scope 2	Eenheid	Aantal	Kg CO <sub>2</sub> /eenheid	CO <sub>2</sub> -uitstoot (ton)	%	
Electriciteit (30% Grijs NL)	KWh	40.996	0,523	21,44	2,31	
Elektriciteit (Grijs DE/FR/Koster)	KWh	49.373	0,523	25,82	2,79	
Electriciteit (Laden onderweg/Grijs)	KWh	4.447	0,523	2,33	0,25	
Zakelijk vliegverkeer - kort	Km	20.204	0,234	4,73	0,51	
Zakelijk vliegverkeer - midden	Km	78.683	0,172	13,53	1,46	
Zakelijk treinverkeer - onbekend	Km	48.781	0,002	0,10	0,01	
ZakZakelijke kilometers met privéauto's	Km	13.383	0,193	2,58	0,28	
			<b>Totaal scope 2</b>	<b>70,53</b>	<b>7,61</b>	
<b>Totaal</b>				<b>926,51</b>	<b>100,00</b>	

## 4. Plan van aanpak

Om te voldoen aan de reductiedoelstelling zoals reeds beschreven is er een plan van aanpak opgesteld voor de te nemen maatregelen. Hierbij is er bepaald wie de verantwoordelijke is, de benodigde middelen de verwachte reductie, de prestatie indicatoren en de huidige status. Om de maatregelen zo effectief mogelijk te maken is het belangrijk om de maatregelen welke weinig inspanning kosten maar veel effect hebben de hoogste prioriteit te geven. Wanneer een maatregel toch niet blijkt te werken kan ervoor worden gekozen om te stoppen met deze maatregel.

Door deze parameters in te vullen is het duidelijk wat de maatregel behelst om zo de maatregel zo succesvol mogelijk te laten implementeren.

De volgende maatregelen zullen worden geïmplementeerd om te voldoen aan de reductiedoelstelling van 2022. Deze zijn verder uitgewerkt met bijbehorende planning en status in hoofdstuk 7 Actieplan.

### 4.1 Maatregelen Scope 1

Aangezien brandstof de grootste verbruiker is binnen de organisatie zijn de maatregelen bij Scope 1 vooral toegespitst op het verminderen van deze verbruiker. Zo wordt er gestuurd op het op afstand vergaderen. Daarnaast wordt er gestimuleerd om de bandenspanning te controleren elke 3 maanden en wordt zuinig rijden en CO<sub>2</sub> uitstoot besproken in een toolbox meeting.

### 4.2 Maatregelen Scope 2 + business travel

Er zijn een aantal maatregelen die van toepassing zijn. Zo wordt er gekozen voor groene stroom in plaats van grijze stroom.

Voor reizen korter dan 700 kilometer werd nog steeds het vliegtuig gebruikt. De maatregel klinkt dan ook als volgt. Bij zakelijke reizen tot 700km wordt, indien de reistijd van deur tot deur <150% is, het gebruik van de trein i.p.v. het vliegtuig verplicht.

Daarnaast wordt er gestuurd op het energielabel en op vergaderen op afstand.



## 5. Monitoring en meting

De besparingsmogelijkheden waarvoor maatregelen zijn opgesteld worden gemonitord. Hiervoor is een monitoringssysteem ingericht. De monitoring en meting van de CO<sub>2</sub> reductiemaatregelen zal periodiek plaatsvinden. Als een maatregel in de praktijk tegenvalt, kan er worden beslist om te stoppen met deze maatregel, deze anders in te richten of te stoppen met de monitoring ervan.

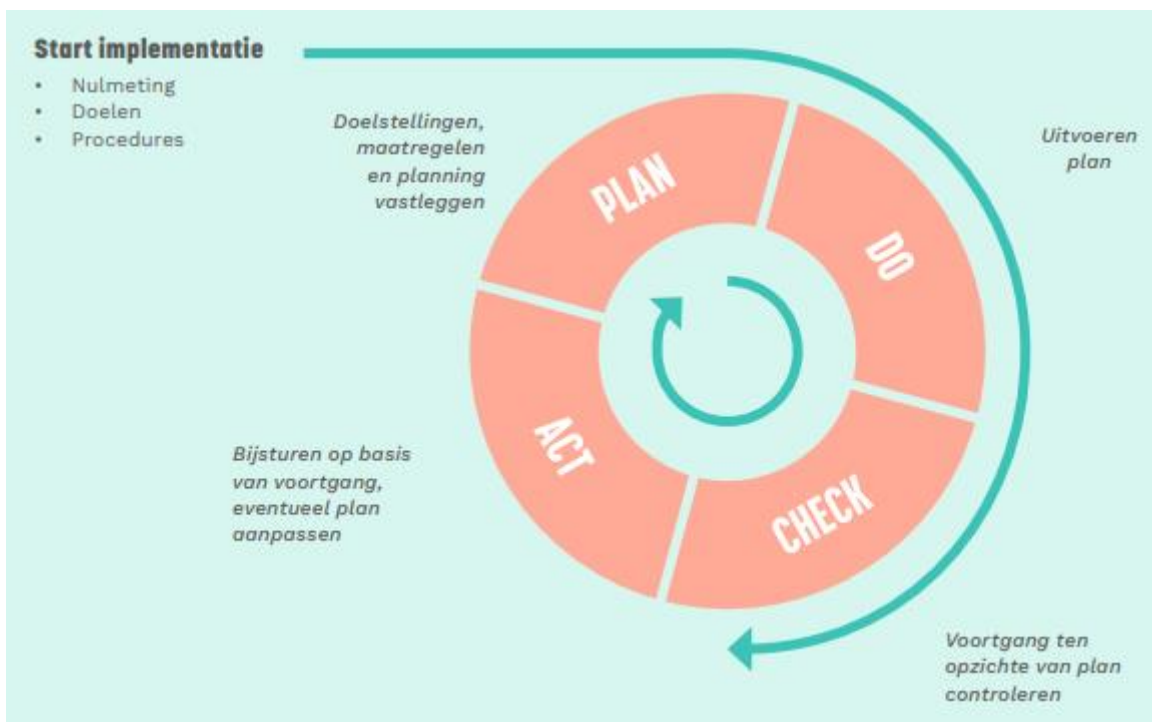
Om daadwerkelijke sturing op het energieverbruik mogelijk te maken volgen wij een aantal energieprestatie indicatoren. De registraties zijn aantoonbaar door middel van genoteerde meterstanden en de nota's/afrekeningen via de financiële administratie.

Onderwerp	Registratie	Intervalperiode
Elektriciteitsverbruik	Elektrameter/portal Greenchoice Financiële administratie	Half jaar
Gasverbruik	Gasmeter/portal Greenchoice Financiële administratie	Half jaar
Brandstofverbruik	Financiële administratie	Half jaar
Zakelijk reizen	Financiële administratie	Half jaar

## 6. Periodieke opvolging/ voortdurende verbetering

Om de CO<sub>2</sub> reductie te bewerkstelligen is het voortdurend nodig om de inventarisatie te evalueren en besparingsmaatregelen en doelstellingen op te volgen. Hiervoor moet het beleid ook daadwerkelijk onderdeel worden van de dagelijkse bedrijfsvoering.

Zo wordt er gedurende het jaar de reductiemaatregelen uitgevoerd, het verbruik geregistreerd, gecommuniceerd en worden de processen periodiek bijgewerkt en geëvalueerd. Door het doorlopen van de Plan Do Act Check cyclus (PDCA) wordt ervoor gezorgd dat er voortdurend wordt gewerkt aan de verbetering van de CO<sub>2</sub> footprint.



Minimaal eens per jaar wordt het Energie Management Systeem met bijbehorende acties beoordeeld aan de hand van de berekende CO<sub>2</sub> footprint, energiebeoordeling en directiebeoordeling.

## 7. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget

### Scope 1

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen/budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
Sturen op afstand vergaderen	HR QHSE	Juiste middelen voor online vergaderen.	Q2 2022	3150 liter brandstof  In geval van diesel; 10 ton CO <sub>2</sub> .	Brandstofverbruik auto's. Prestatie-indicator: Verbruik van auto's is verminderd met 5%.		Deze maatregel is in gang gezet, er is beleid opgesteld. Nog implementeren.		Doorlopend
Toolbox zuinig rijden	QHSE	Medewerker uren.	Q2 2022	1% - 3% brandstofreductie	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Jaarlijks een toolbox over zuinig rijden aanbieden.	<a href="#">Link</a>	Doordat de grote verbruiker brandstof is, is het goed om hier aandacht aan te besteden. In Q4 van 2022 is er een training via studytube online gekomen voor de medewerkers.		Voldaan
Controleren van juiste bandenspanning	S&S QHSE	Medewerker uren.	2022	2% - 5% brandstof per jaar <a href="#">Link</a>  2200-5500 liter brandstof – in geval van diesel: 7,17 – 17,9 ton CO <sub>2</sub> .	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Voertuigen van organisatie plus leaseauto's elke 3 maand bandenspanning controleren.	<a href="#">Link</a>	Medewerkers motiveren om elke 3 maanden de bandenspanning te controleren. Dit wordt al eens per jaar of tijdens onderhoud uitgevoerd. Dit wordt besproken door een online toolbox (Q3) en middels een intern bericht via intranet (4x per jaar).		Doorlopend
Evalueren bij aanschaf/lease nieuw voertuig voor een CO <sub>2</sub> -emissie vrij voertuig	Directie, QHSE	Laadpalen, budget afhankelijk van voertuig en situatie.	Q1 2022	Reductie afhankelijk van hoeveelheid zero CO <sub>2</sub> -emissie voertuigen.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Er zijn ten opzichte van het basisjaar niet minder hybride/EV's in bezit.		Nieuw wagenpark beleid opgesteld, voor de entiteiten in Nederland worden er enkel nog nieuwe EV-leaseauto's aangeschaft wanneer de leasecontracten aflopen. Onderzoek naar de haalbaarheid van elektrische en alternatieve brandstoffen (Bio-CNG) voor de overige entiteiten.		Doorlopend
Sturen op energiezuinige	S&S QHSE	Nader te bepalen,	Q1 2022	Maximaal 9% per voertuig.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator:	<a href="#">Link</a>	Door het vervangen van banden door energiezuinige banden kan		Doorlopend

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen/ budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
banden bij onderhoud		afhankelijk van het label wat voorradig is bij leverancier.			Bij onderhoud worden zijn vervangen banden tenminste energieklassen B.		de brandstofbesparing nog meer worden verhoogd. Voor de meeste voertuigen in bezit zijn zomerbanden met klasse A mogelijk. Sturen bij onderhoud op deze banden, kosten zijn hetzelfde.		
Onderzoek naar het gebruik van hernieuwbare brandstof als vervanging van fossiele brandstof	S&S QHSE	€0,30 – €0,50 p. Liter  Voor 2 MAN bussen: €2.990 – €4.980 o.b.v. 2022-1.	Q1 2022	30 ton CO <sub>2</sub> bij HVO100 voor 2 MAN bussen.  Bio-CNG reductie van 75% t.o.v. benzine (MHEV) voertuigen.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Pilot uitgevoerd voor hernieuwbare brandstof.	<a href="#">Link</a>	Op het moment wordt er B7 blend gebruikt als diesel. Echter zijn er ook opties zoals HVO100 mogelijk. Mogelijk voor servicebussen. Dit is te gebruiken voor MAN bussen <a href="#">bron bron2</a> . Niet beschikbaar voor de powerboxen i.v.m. garantie ( <a href="#">bron</a> ). Dekking voor Blauwe diesel in Nederland prima, buitenland niet. Bio-CNG wordt onderzocht voor buitenland, dekking is voldoende.		Q2 2023
Onderzoek powerbox met een milieuvriendelijkere brandstofcel	R&D S&S	Uren van medewerkers.	2022	Nader te bepalen, afhankelijk van mogelijkheden.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Pilot uitgevoerd met een powerbox met een milieuvriendelijkere brandstofcel.		Powerboxen met andere brandstofcellen dan diesel zijn niet wenselijk, ze zijn minder kostenefficiënt ten opzichte van diesel powerboxen. De mogelijke besparing is 73% per aangeschafte milieuvriendelijke powerbox. Echter gaat de unit minder lang mee, hernieuwbare brandstof geen optie, garantie vervalt.		Q4 2023
Onderzoek fietsplan	QHSE HR	Uren van medewerkers.	2022	Nader te bepalen, reductie aan brandstof. 97% per elektrische fiets.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Fietsplan implementeren welke wordt gebruikt.	<a href="#">Link</a> <a href="#">Fiets-Wijzer</a>	Op het moment zijn er al veel medewerkers die met een fiets naar het kantoor toe komen. Met een fietsplan kan dit aantal worden vergroot plus het kan een prikkel zijn voor de medewerkers om ook met de fiets naar kantoor blijven te komen. Onderzoek naar de haalbaarheid door Green Team.		Q1 2023

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen / budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
Onderzoek Parkeerbeleid	HR QHSE	-	2022	Nader te bepalen, afhankelijk van medewerkers.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Parkeerbeleid implementeren i.c.m. fietsplan.	<a href="#">Link</a>	Onderzoeken of een parkeerbeleid voldoende impact en draagvlak heeft binnen de organisatie. Dit zou kunnen worden gedaan i.c.m. een fietsplan waarbij bijvoorbeeld medewerkers >5-10km geen parkeerplek krijgen.		Q1 2023
Onderzoek om de klimaatinstallaties te verbeteren.	Facilitair QHSE	-	2022	Reductie in gas en elektriciteit.	Gasverbruik. Prestatie-indicator: Het kantoorgebouw bezit een optimale klimaatinstallatie.		Inventarisatie van de huidige klimaatinstallatie en in hoeverre deze kan worden verbeterd. Het gebouw heeft al een energielabel A.		Q1 2023

### Scope 2 + business travel

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen / budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
Bij zakelijke reizen tot 700km wordt, indien de reistijd van deur tot deur <150% is, het gebruik van de trein i.p.v. het vliegtuig verplicht.	HR QHSE	-	2022	± 40% reductie wanneer vluchten korter dan 700km met de trein worden gedaan en de reistijd niet meer dan 150% is.	Facturen vliegtickets Prestatie-indicator: Er worden meer trein tickets en minder vliegtickets geboekt.	<a href="#">Link</a>	De organisatie wil het gebruik van de trein gaan verplichten voor afstanden onder de 700 km; indien de reistijd van deur tot deur <150% van de vliegreis is. Beleid opgesteld.  Beleid is inmiddels opgesteld, voor zakelijke reizen <700km mag enkel nog het openbaar vervoer gebruikt worden.		Gereed
Onderzoeken gebruik verwarming en airco's in kantoorpand	QHSE Facilitair	-	2022	Nader te bepalen, afhankelijk van huisvesting.	Prestatie-indicator: Minder Elektraverbruik (gas)		Onderzoeken hoe de airco's en verwarming via airco's worden gebruikt en in hoeverre deze veel stroom verbruiken.		Doorlopend
Sturen bij hardware naar energie label.	QHSE	Extra budget benodigd. Prijs/besparing wordt per	2022	Afhankelijk van aantal aan te schaffen apparaten.	Prestatie-indicator: Meer zuinige hardware aangeschaft.		Nog niet gecommuniceerd.		Doorlopend

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen / budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
		aanschaf geëvalueerd.							
Zakelijke reizen (trein-, vliegverkeer & zakelijke reizen) beperken door te vergaderen op afstand.	HR QHSE	-	2022	Nader te bepalen bij herberekening CO <sub>2</sub> uitstoot.	Facturen trein- en vliegverkeer. Prestatie-indicator: Er worden minder reizen gemaakt met de trein- en het vliegtuig.		Beleid zakelijke reizen verder uitwerken en intern communiceren.		Doorlopend
Inkoop groene stroom	Facilitair QHSE		2022	70 ton reductie in CO <sub>2</sub> uitstoot. (74% voor scope 2)	Prestatie-indicator: In 2022 of 2023 wordt er in het kantoorgebouw van Nederland gebruik gemaakt van groene elektriciteit.	<a href="#">Link</a>	2022 staat vast, wel 74% zon. Door omstandigheden geen volledig groen contract. Voor 2023 nieuw contract met oog op volledig groen. In december '22 herzien.		Q4 2022